



AUTORIDAD PORTUARIA

Ente Administrador Puerto Santa Fe

LA COMPLEMENTARIEDAD DE LOS PUERTOS SAN LORENZO AL NORTE

Caso Puerto de Santa Fe

Mayo 2012

PORQUE COMPLEMENTARIEDAD ?

- La realidad desborda las explicaciones
- Es importante pensar en la incapacidad para **agotar la realidad desde un pensamiento único** y aunque siempre se los analizo en forma excluyentes y competitivos; a los **puertos** debemos verlos **compatibles , conciliables y complementarios...**

PORQUE COMPLEMENTARIEDAD ?

- **Organizaciones Inteligentes confrontamos y nos expresamos en un lenguaje defensivo / ofensivo, en reglas fijas y estructuradas que ocultan la fragilidad de un método.**
- El nuevo rol es **COMPLEMENTARIEDAD...para que la realidad del juego actual de GANAR GANAR, sea efectiva entre lo PÚBLICO (Puerto) y lo PRIVADO (Productor – Exportador)**

PRINCIPIO DE LA COMPLEMENTARIEDAD

- Debemos **gerenciar el cambio** apoyándonos en el principio de complementariedad.
- Estamos obligados en nuestro rol de Puertos Públicos a instrumentar **políticas activas** y llevar a cabo procesos de decisión que nos permitan **RESOLVER PROBLEMAS Y TOMAR MEDIDAS QUE SEAN VALIOSAS EN DISTINTAS CIRCUNSTANCIAS.**
- Apoyándonos en **instrumentos y profesionales con soporte científico**

SITUACION ACTUAL DE LOS PUERTOS Y LA NAVEGACION AL NORTE DE SAN LORENZO

- Nuestros Puertos están **subutilizados**.
- El Problema no es el **LADO TIERRA....** el Problema es el **LADO AGUA**.
- Debemos Profesionalizar el Análisis de nuestros Problemas Comunes.
- Aplicar herramientas múltiples, para lograr **el Principio de Complementariedad para nuestros Puertos**

MODELO

- Conformar una **Sub zona, San Lorenzo al Norte**
- Analizar la Hidrovía Paraná - Paraguay, **desde la microeconomía, en tramos**
- Ver la **Complementariedad de los tramos**

PUERTO DE SANTA FE

DONDE NOS ESTAMOS UBICANDO?

- Puerto de **Especialities**
- Puerto de **Mezclas**
- Puerto **Arrocero**
- Logística Inversa

- Línea de Barcazas Regulares
- Barcos de no más de 130 mts de eslora
- Inversiones en la Terminal que no dañen los Productos (arroz)
- Muelles para Cargas Generales
- Líderes en RRHH

MODELO PUERTO DE SANTA FE / EN LA SUB ZONA

- Único Puerto San Lorenzo al Norte con **LINEAS REGULARES**
- Último puerto **Fluvio Marítimo**
- Interactuar con el resto de los Puertos del Centro - Norte, a partir de las **características diferenciales y posibilidades concretas** de cada uno
- Buque dedicado
- Draga Propia



Ente Administrador Puerto Santa Fe