

**TALLERES
ALMIRANTE STORNI**



CINAR

Complejo Industrial Naval Argentino



COMPLEJO INDUSTRIAL NAVAL ARGENTINO

PRESENTACION AL H. CONGRESO NACIONAL

ABRIL 2011

- **10 de noviembre de 1879 Creación de los Talleres Nacionales de Marina**
- **1898 traslado a los diques secos de Dársena Norte – Arsenal Naval Buenos Aires**
- **1970 Tandanor SAClyN**
- **1972 se incorpora la planta de Costanera Sur (ex Tarena)**
- **1990 Privatización Tandanor**
- **1999 Fracaso de la Privatización. Quiebra del Accionista**
- **2002 Concurso de Acreedores y Recuperación por parte de los trabajadores**
- **2007 Estatización de las acciones de Tandanor**
- **2009 Implementación del complejo CINAR a través de la unión de Tandanor con el Astillero Almirante Storni**

- **Dr. Nicolas Avellaneda**
- **Dr. Jose E Uriburu**
- **Gral Juan Onganía**
- **Gral Alejandro Lanusse**
- **Dr. Carlos Menem**
- **Dr. Carlos Menem**
- **Dr. Eduardo Duhalde**
- **Dr. Nestor Kirchner**
- **Dra. Cristina Fernandez de Kirchner**

130 AÑOS DE HISTORIA

.....Y UNA PARTE DE LA HISTORIA ARGENTINA



**ESTADO
ARGENTINO**

MINISTERIO DE
DEFENSA

Ministro: Dr. A. Puricelli

TRABAJADORES A TRAVES
DEL P.P.P.

90%

10%

**ASTILLEROS
ALMIRANTE STORNI**



TANDANOR SA
LEY 19.550

DIRECTORIO

Aporte de
Infraestructura



CINAR
Complejo Industrial Naval Argentino

Administrador
General del
Complejo

MANDATOS DEL ACCIONISTA:

- **DESARROLLAR EL COMPLEJO BAJO UN MODELO DE GESTION PRIVADO, SIN FINANCIAMIENTO DEL ESTADO Y CON ORIENTACION A RESULTADOS ECONOMICOS**
- **SER ARTICULADOR ACTIVO DE LA INDUSTRIA NAVAL ARGENTINA**



PERSONAL CONVENIO SITTAN	390
PERSONAL FUERA CONVENIO	180
TOTAL PERSONAL PROPIO	570

43 PROFESIONALES

- 23 INGENIEROS
- 6 MAQUINISTAS NAVALES
- 5 CONTADORES
- 9 DE OTRAS PROFESIONES

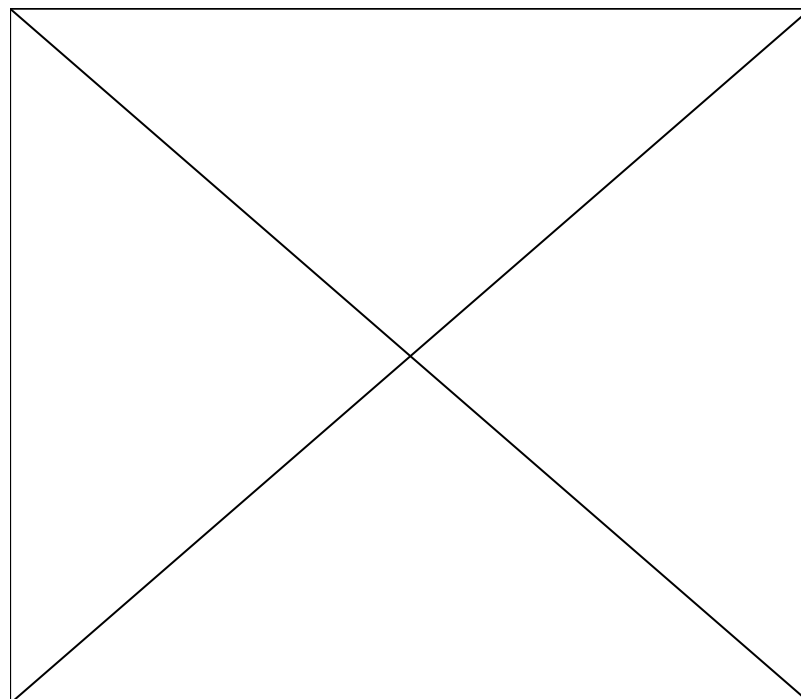
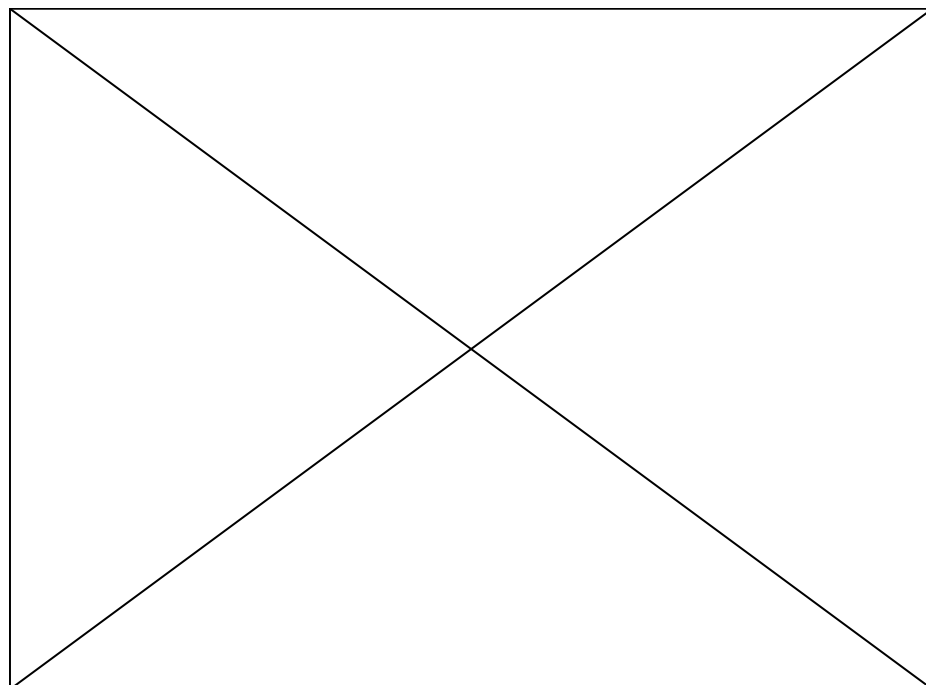
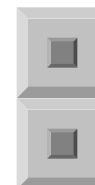
42 TECNICOS

PERSONAL SUBCONTRATISTAS	700
TOTAL FUERZA DE TRABAJO	1.258



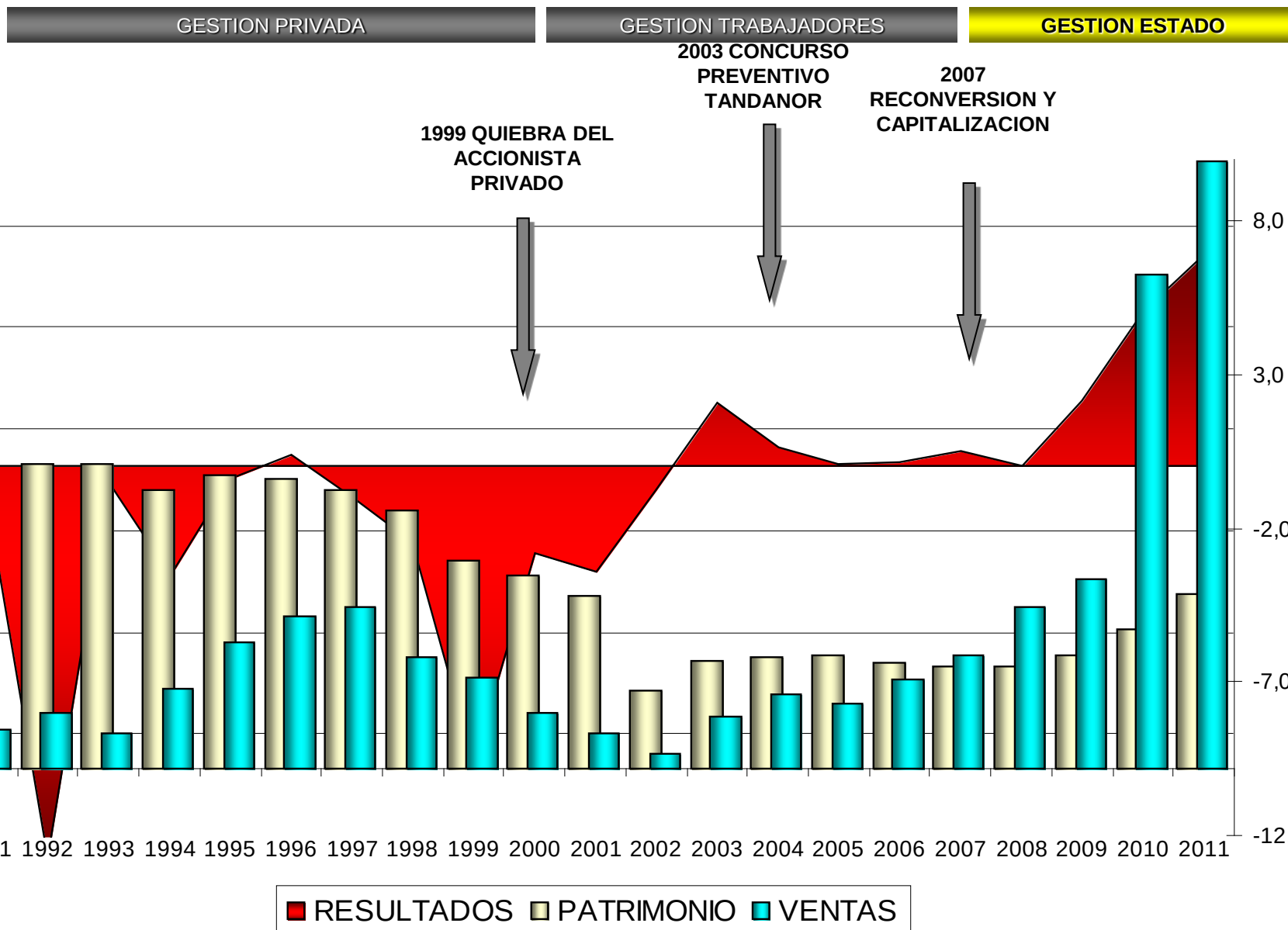


- **15.000 toneladas de capacidad de elevación**
- **11.700 toneladas de capacidad de transferencia.**
- **Buques de hasta 55.000 ton de deadweight (220 mts.)**
- **Plataforma de elevación 184mt. x 32,90 mts.**
- **Cuatro gradas de trabajo de 220, 178, 149 y 148 mts.**
- **30.000 M2 de talleres de trabajo en naves del Storni**
- **Capacidades Metalmecánicas**



EVOLUCION DE LOS PRINCIPALES INDICADORES

VALORES EN MILLONES DE DOLARES CORRIENTES SEGÚN BALANCES OFICIALES DE LA COMPAÑÍA Y ESTIMADOS





MUSD 30 / AÑO



ALCANZAR EN UN HORIZONTE 5
AÑOS UN NIVEL DE ACTIVIDAD DE

MUSD 100 / AÑO

RENTABILIDAD MODERADA

**MERCADO
REPARACIONES
PRIVADAS**

**MAXIMIZAR LA
CAPACIDAD DE GRADA**

- EN COMPETENCIA CON LA ACTIVIDAD PRIVADA
- FOCO EN EL ARMADOR Y NO EN EL BUQUE

**MERCADO
CONSTRUCCIONES
NAVALES**

**UTILIZACION MARGINAL
DE LA CAPACIDAD
"STORNI"**

- NO COMPETENCIA CON EL SECTOR PRIVADO
- DESARROLLO DE UN PERFIL DE ARTICULADOR DE NEGOCIOS

**MERCADO
DEFENSA**

**SER LA "PRIMERA
OPCION"**

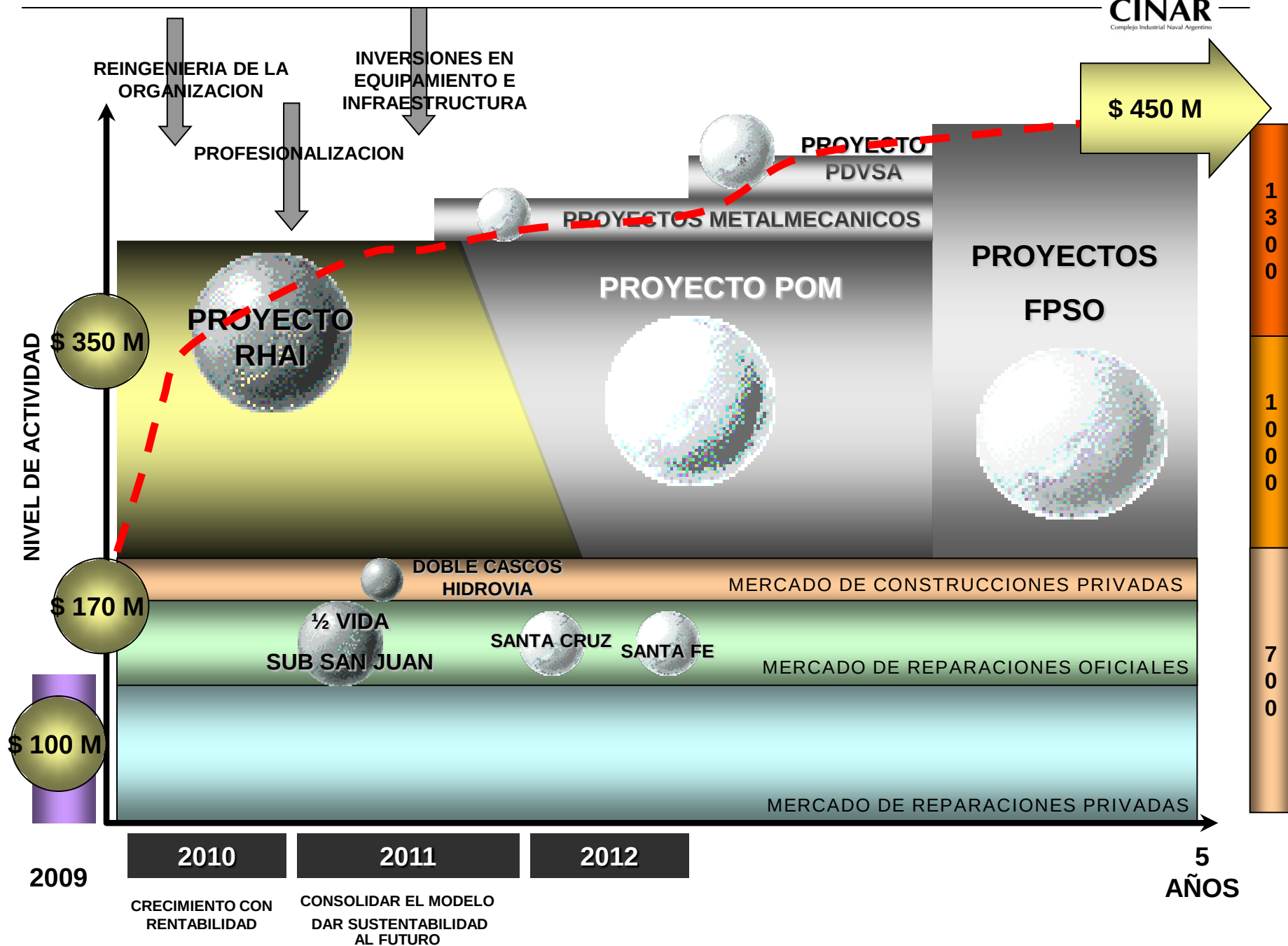
- SOCIO DE LOS PROYECTOS ESTRATEGICOS DE RECUPERACION DE CAPACIDADES
- SUSTITUCION DE DEPENDENCIA EXTERNA Y OPORTUNIDADES DE EXPORTACION
- CRECIMIENTO DE FUENTES DE TRABAJO A TRAVES DEL DESARROLLO DE SUBCONTRATISTAS

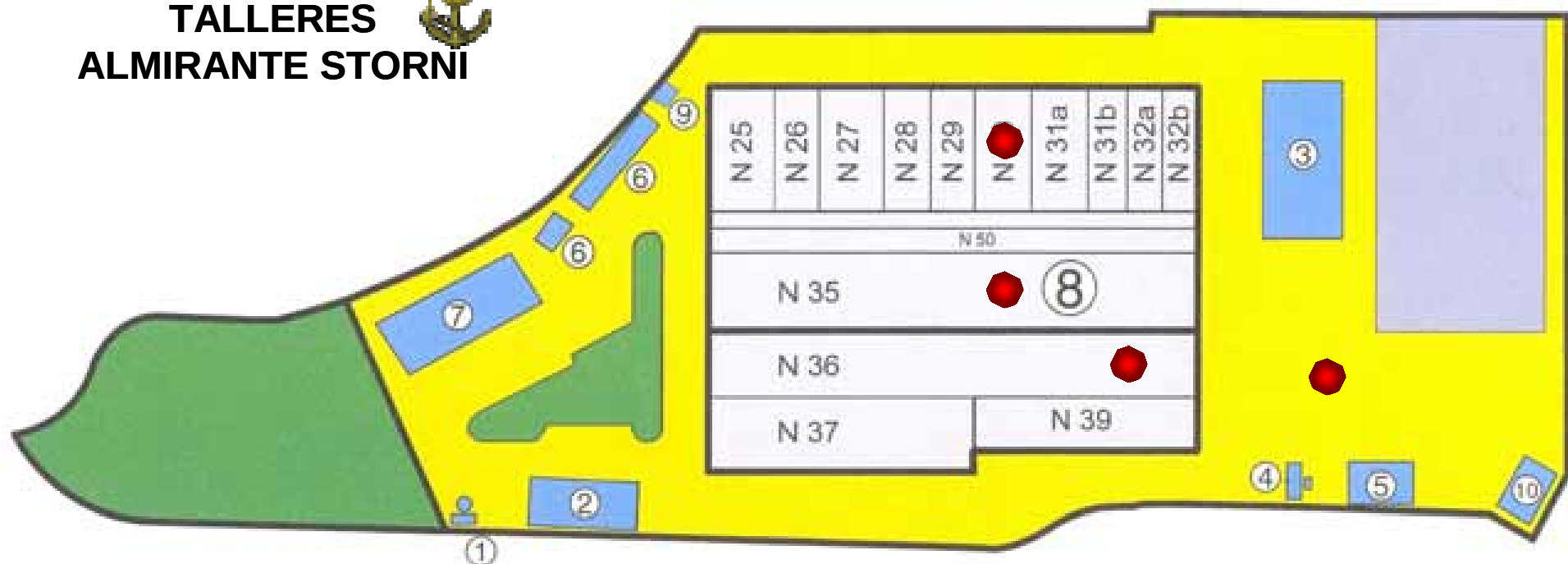
NUEVOS NEGOCIOS

**MAXIMIZAR LA
CAPACIDAD DE PLANTA**

- APROVECHAMIENTO DE CAPACIDADES METALMECANICAS E INFRAESTRUCTURA
- SUAVIZAR LA VOLATILIDAD DE LA INDUSTRIA NAVAL PARA SOSTENER EL NIVEL DE EMPLEO

MAPEO DE LA ESTRATEGIA DE NEGOCIOS (VISION CUALITATIVA)





REFERENCES		SQ. MT APROX.	UBICACION GENERAL EDIFICIOS
	EDIFICIOS AUXILIARES	20.000 m2	1- TORRE TANQUE Y CISTERNA 2- AUTOMOTORES Y COMEDOR
	ZONA DE TRANSFERENCIA	10.800 m2	3- TALLERES MANTENIMIENTO 4- BÁSCULA
	AREAS DE TALLERES	30.000 m2	5- NAVE DE ARENADO 6- ENFERMERÍA Y GUARDIA
	ZONAS PARQUIZADAS	18.000 m2	7- OFICINAS ADMINISTRACIÓN 8- ASTILLERO
	ZONAS PAVIMENTADAS	53.000 m2	9- PLANTA REGULADORA DE GAS 10- PLANTA DE COMBUSTIBLE